



## Revitalización de los movimientos de ganado tradicionales en Espacios Naturales de Cantabria y la Comunidad de Madrid

**Autor:** Lara Paula Román Bermejo

**Institución:** Observatorio para una Cultura del Territorio (OCT)

**Otros autores:** Blanca Ocón Martín (Observatorio para una Cultura del Territorio), Jara Vicente Guillén (Observatorio para una Cultura del Territorio), Verónica Hernández Jiménez (Observatorio para una Cultura del Territorio)

## Resumen

El proyecto Diseño de una Estrategia Participativa para la Revitalización de los Movimientos de Ganado Tradicionales en Espacios Naturales de Cantabria y de la Comunidad de Madrid, ha sido realizado por el Observatorio para una Cultura del Territorio ( OCT) en colaboración con la Fundación Biodiversidad.

Este proyecto ha consistido en la elaboración de modelos de uso y gestión de las rutas ganaderas, verdaderamente compatibles con una utilización sostenible de las mismas por parte del ganado y consensuados entre los agentes del territorio y aquellos que influyen en su gestión.

Para ello se han desarrollado a partir de septiembre del 2011 y hasta agosto del 2012, diferentes acciones enmarcadas en la Investigación Acción Participativa en los municipios ubicados en el entorno de las zonas de estudio, en la Comunidad Autónoma de Madrid, en el Parque Regional de la Cuenca Alta del Manzanares, y en la Comunidad Autónoma de Cantabria, en la Comarca del Saja-Nansa, en los Parques Naturales de Oyambre y de Saja-Besaya.

De estos procesos ha surgido una estrategia participativa para cada una de estas áreas así como el compromiso de grupos de trabajo formados a lo largo de esta investigación para continuar con los procesos iniciados, más allá de la fecha formal de cierre del proyecto.

Así mismo se cumple, a través de este proyecto, uno de los objetivos fundacionales del OCT, la creación y fortalecimiento de canales de comunicación y transferencia de información entre el ámbito científico y académico, los agentes presentes en el territorio y aquellas entidades implicadas en la gestión de los mismos, como una de las vías fundamentales para la construcción de alternativas reales adaptadas al contexto concreto de cada entorno rural.

Las estrategias elaboradas integran los conocimientos, innovaciones y prácticas locales, el mantenimiento de los ecosistemas y su biodiversidad y la viabilidad económica del sector en las zonas de estudio. De esta manera se integra la revalorización y revitalización del sector ganadero y específicamente de las rutas ganaderas, como una de las potenciales fuentes de actividad económica en estos territorios.

**Palabras claves:** Investigación Acción Participativa; movimiento de ganado tradicional; Espacios Naturales; estrategias participativas; canales de comunicación

## **INTRODUCCIÓN**

El proyecto Diseño de una Estrategia Participativa para la Revitalización de los Movimientos de Ganado Tradicionales en Espacios Naturales de Cantabria y de la Comunidad de Madrid, ha sido realizado por el Observatorio para una Cultura del Territorio (OCT) en colaboración con la Fundación Biodiversidad.

Este proyecto ha consistido en la elaboración de modelos de uso y gestión de las rutas ganaderas, verdaderamente compatibles con una utilización sostenible de las mismas por parte del ganado y consensuados entre los agentes del territorio y aquellos que influyen en su gestión.

Para ello se han desarrollado a partir de septiembre del 2011 y hasta agosto del 2012, diferentes acciones enmarcadas en la Investigación Acción Participativa en los municipios ubicados en el entorno de las zonas de estudio, en la Comunidad Autónoma de Madrid, en el Parque Regional de la Cuenca Alta del Manzanares, y en la Comunidad Autónoma de Cantabria, en la Comarca del Saja-Nansa, en los Parques Naturales de Oyambre y de Saja-Besaya.

## **ZONAS DE ESTUDIO**

Comunidad Autónoma de Madrid: Parque Regional de la Cuenca Alta del Manzanares.  
Comunidad Autónoma de Cantabria - Comarca del Saja-Nansa: Parques Naturales de Oyambre y Saja-Besaya.

## **OBJETIVOS**

1. Caracterización participativa del estado actual de las Rutas Ganaderas
2. Elaboración de una estrategia participativa para las Rutas Ganaderas en el entorno de la Red Natura 2000
3. Difusión de la estrategia

## **MARCO TEÓRICO Y METODOLÓGICO**

En esta investigación hemos aplicado un enfoque integral, transdisciplinar y pluriepistemológico, según los postulados del enfoque agroecológico de investigación. La Agroecología puede ser definida como el manejo ecológico de los recursos naturales a través de formas de acción colectiva que presentan alternativas a la actual crisis de la Modernidad, mediante propuestas de desarrollo participativo (Sachs, 1992; Toledo, 1990). En un sentido amplio, por tanto, la Agroecología tiene una dimensión integral en la que las variables sociales ocupan un papel muy relevante, dado que las relaciones establecidas entre los seres humanos y las instituciones que las regulan constituyen una pieza clave en la configuración de los sistemas agrarios (Guzmán Casado et al., 2000). El aparato conceptual descrito anteriormente se ha traducido, en este proyecto, en una estrategia metodológica enmarcada en la Investigación Acción Participativa, que ha combinado, técnicas cualitativas de investigación social y técnicas específicas de la perspectiva dialéctica, con herramientas cuantitativas el Análisis de Información Geográfica a partir de los Sistemas de Información Geográfica (SIG). Situando, siempre, la participación de la población implicada en los procesos sociales objeto de la investigación en el centro del método.

La IAP tiene sus orígenes en la confluencia de un conjunto de escuelas críticas de investigación social y de las escuelas de pedagogía social (educación popular latinoamericana, teorías de Paulo Freire-pedagogía de la liberación, educación de Adultos). (Alberich, 2000).

Esta metodología pretende superar la barrera entre investigador/a (sujeto) e investigado (objeto de estudio), a fin de implicar a la población local en la propia investigación, en la definición de líneas de acción para mejorar su propia situación, y más tarde en la implementación de las líneas de acción definidas en el proceso, para solucionar las problemáticas definidas. Con esta metodología se pretende, a su vez transferirles las herramientas conceptuales y metodológicas para que el proceso de desarrollo local activado pueda continuar de forma autogestionada, con independencia del equipo investigador (Villasante, 2001).

Así, hemos pretendido que nuestro estudio no terminara en una simple descripción de la realidad, sino que interviniera sobre ella con el fin de transformarla participativamente, "haciendo ciencia con la gente" (Funtowicz y Ravetz, 1994).

La investigación realizada correspondería a las primeras fases de una secuencia más amplia, con la cual se ha pretendido dinamizar un proceso de Desarrollo Rural Sustentable basado en la revitalización de los Movimientos de Ganado Tradicionales en Espacios Naturales.

En esta investigación se han realizado las tres primeras fases de una Investigación Acción Participativa en la dinamización de procesos Desarrollo Rural Sustentable : la fase preliminar, la fase de elaboración de un diagnóstico participativo y la fase de Investigación Participativa.

Las técnicas utilizadas han sido:

#### Análisis secundario

Se ha realizado un análisis tanto estático como dinámico de los datos aportados por técnicas estadísticas, historiográficas y sociológicas.

Este análisis se ha realizado con dos objetivos:

La contextualización del movimiento de ganado en el territorio dentro de un nivel de análisis espacial mayor, para la identificación y comprensión de las dinámicas externas que afectan al mismo.

La contextualización del movimiento de ganado en el territorio dentro de un nivel de análisis temporal más amplio, para la identificación y comprensión de su evolución, y de la evolución de la gestión de los recursos asociados y sus causas.

#### La Observación Participante

Técnica sociológica-antropológica que consiste en el registro (sistemático y regular) de la problemática vivida en experiencias compartidas durante largo tiempo por el investigador y lo investigado (Ottmann, G, 2005:99).

La observación participante permite que el investigador o investigadora se involucre en los procesos que desarrollan o se desarrollan en su unidad de análisis dándose una especial intensidad en la interacción entre el investigador/a y los procesos y actores locales de la unidad de análisis, produciéndose habitualmente, por una parte, una cierta identificación con los actores sociales involucrados y un cierto grado de aceptación entre el/la investigador/a y estos grupos.

### Análisis de textos y discursos

El análisis de la información recopilada a través de fuentes primarias durante la investigación ha tenido dos fases: transcripción de los materiales y tratamiento de su contenido.

Se han realizado dos tipos de transcripciones de los materiales:

- Transcripción literal: Se ha realizado en todas las entrevistas llevadas a cabo y para la mayoría de las reuniones a las que se ha asistido
- Resumen del contenido: Se ha llevado a cabo para algunas de las reuniones mantenidas y para conversaciones informales.

Los objetivos del análisis del contenido han sido los siguientes:

- Definir las posiciones, objetivos y estrategias sociales de los actores sociales
- Construir/enriquecer el mapa social
- Enriquecer la información cuantitativa obtenida a través de otras fuentes
- Triangulación de información cuantitativa obtenida a través de otras fuentes

El esquema del proceso de análisis ha sido el siguiente:

- Recopilación de la información cuantitativa presente
- Identificar los tópicos transversales durante el discurso
- Identificación de la posición/rol desde la que se habla
- Consensos y contradicciones discursivas internas y con otros actores

### Entrevistas individuales y grupales.

La entrevista es una técnica cualitativa que utiliza los datos obtenidos del registro del discurso de un informante o informantes.

Se han realizado entrevistas semiestructuradas y en profundidad.

Los objetivos de estas entrevistas han sido:

- Conocer las relaciones y las percepciones de las relaciones que se establecen entre los distintos agentes locales
- Identificar los discursos, propuestas y estrategias de los diferentes agentes locales y grupos relacionados con el movimiento tradicional de ganado o con la ganadería extensiva en el territorio
- Caracterizar los estilos de manejo del ganado en la actualidad
- Obtener datos cualitativos sobre el movimiento tradicional de ganado en el territorio

### Lectura del paisaje/Transecto agroecológico

Esta técnica consiste en la grabación de las caracterizaciones que un informante seleccionado por su conocimiento local del manejo de los recursos naturales haga al investigador o investigadora del agroecosistema que se está estudiando (Ottman, 2005)

Se han realizado, para este estudio, transectos y lecturas del paisaje con informantes clave con dos objetivos:

- Obtener una “historia oral” sobre los movimientos de ganado en la actualidad en el territorio
- Obtener el estado actual de caminos ganaderos usados en la actualidad y los cambios acontecidos en los mismos a través de las vivencias del informante.

### Sociograma/Diagramas de Organización

Técnica de investigación sociológica y antropológica, muy utilizada también en el Diagnóstico Rural Participativo, que consiste en establecer a través de representaciones gráficas las relaciones sociales que existen entre grupos, instituciones o personas, que nos indican las confianzas, recelos o conexiones interesadas que puede haber en un momento dado en una comunidad sectorial o territorial (Villasante, 2006).

Estos sociogramas se han realizado con tres objetivos:

a. Identificar los conjuntos de acción presentes en el municipio

Utilizando la definición acuñada por Villasante (2000), entendemos conjuntos de acción como “una serie de pequeñas redes sociales muchas veces contrapuestas entre sí, y en procesos muy variados” de manera que “los encuadramos entre los condicionantes socio-económicos y culturales de cada situación concreta”.

Esto nos ha servido para tener una primera “radiografía” de estos conjuntos de acción de manera que sirvieran, en posteriores fases, para ir verificando lo que se está construyendo en cuanto a relaciones en proceso.

También nos ha servido para tener una muestra más completa para nuestra planificación en cuanto entrevistas, talleres etc., a realizar

b. Establecer las relaciones sociales existentes entre ellos

El conocimiento de las relaciones de poder existentes pueden ser la base para la construcción o re-construcción de relaciones que articulen diversas propuestas compartidas para el municipio desde la participación de los “sujetos en proceso”

c. Abrir procesos de concientización sobre el conocimiento que estos colectivos tienen sobre su realidad circundante

Estos sociogramas participativos con algunos grupos locales sirven así mismo para abrir procesos de autocritica y de reflexión sobre su conocimiento en relación al movimiento de ganado tradicional en sus territorios.

### DAFO

Este Método se inscribe dentro de los procedimientos que ha aportado la Planificación Estratégica, naciendo en los 80 ligado al análisis interno de las organizaciones.

Según palabras de Miguel Ángel Gil Zafra “podemos calificar el método DAFO como un intento de racionalización operativa de las técnicas e informaciones a usar en un proceso o investigación social, siguiendo los criterios de un cuadrante que clasifica la información obtenida cualificadamente”. (Gil Zafra, M. 2000:179). La modalidad DAFO que hemos utilizado en este estudio ha sido el “Modelo Harvard”, centrándonos en su capacidad de diagnóstico.

La información recopilada se ordena en función de que la misma se refiriera más a las Circunstancias Internas del territorio, tanto negativas (debilidades) como positivas (fortalezas), o a las Circunstancias Externas al municipio, negativas (Amenazas) o positivas. Constituyendo esas mismas circunstancias “Factores de Riesgo” o “Factores de Éxito”.

	Negativas (Factores de Riesgo)	Positivas (Factores de éxito)
Circunstancias internas ("En acto")	DEBILIDADES	FORTALEZAS
Circunstancias externas ("En potencia")	AMENAZAS	OPORTUNIDADES

*Fuente: Planificación Estratégica Método DAFO, Miguel Ángel Gil Zafra (2000)*

### Flujiogramas

Es una técnica desarrollada dentro de los Planes Estratégicos Situacionales por Carlos Matus (1995) para priorizar en las decisiones públicas de un gobierno, utilizada en la Investigación-Acción-Participativa como una de las técnicas que permite provocar saltos "creativos" en los participantes.

A través de una representación gráfica, se ordenan y agrupan cadenas de temas relacionados con la cuestión de estudio entre sí, en secuencias de causa-efecto. Para ello generalmente se realiza un cuadro de doble entrada.

El objetivo de esta técnica es priorizar participadamente cuáles son los principales nudos críticos o cuellos de botella que están dificultando el proceso estudiado.

Estos nudos críticos son identificados según el número de vectores que entran y salen de cada tema en concreto una vez establecidas las relaciones causales entre cada uno de los elementos considerados.

Estos elementos se colocan en un cuadrante.

En el sentido horizontal (filas) se establecen tres niveles en lo que a capacidad de abordaje de la situación percibe el grupo con el cual se desarrolla la técnica. Éstos son:

- Espacio cercano: en este nivel el grupo entiende que puede asumir acciones que provoquen los cambios necesarios.
- Espacio medio: en este nivel el grupo acuerda no poseer toda la capacidad para incidir en los cambios del factor, no depende sólo del grupo, pero es posible con potenciales alianzas con otros grupos de acción.
- Espacio lejano: se refiere a aquellos aspectos que no pueden ser abordados por el grupo a corto o medio plazo.

En el sentido vertical (columnas) se establecen distintas dimensiones determinadas por la propia información recabada

### Grupos de Trabajo/Talleres de Creatividad Social/Tetralemas

En estos talleres se realiza la devolución de la información recopilada con frases escogidas, tal como las han enunciado los/las protagonistas, de manera que se facilite la creatividad social para la construcción de propuestas innovadoras.

## RESULTADOS

### FASE PRELIMINAR Y FASE DE DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO

#### **RESULTADO 1 - AGENTES CLAVE IDENTIFICADOS E IMPLICADOS EN EL PROCESO PARTICIPATIVO**

##### **ACTIVIDADES**

##### **1.- Revisión de fuentes secundarias**

Se ha realizado una revisión bibliográfica con el fin de conocer el estado del arte de las rutas ganaderas en general y de las utilizadas en la zona de estudio propuestas, en particular. De esta manera se ha adquirido un conocimiento preliminar acerca de los principales actores implicados, así como de la situación de las rutas ganaderas en las zonas de estudio.

Para ello se han consultado 9 fuentes fundamentalmente:

- Antecedentes de la Comunidad de Madrid
- Biblioteca del Servicio de Bienes y Patrimonio Forestal (S.G. Medio Rural y Agua)
- Biblioteca de la Asociación Trashumancia y Naturaleza
- Biblioteca del Centro de Investigación y Formación Agraria (CIFA) de Cantabria
- Biblioteca del Departamento de Geografía de la Universidad de Cantabria
- Centro de Estudios Rurales de Cabezón de la Sal (Cantabria), dependientes del Departamento de Geografía de la Universidad de Cantabria
- Documentación aportada por la Fundación Botín (Cantabria)
- Documentación aportada por el Parque Regional de la Cuenca Alta del Manzanares
- Bases de documentación digitales.

El resultado de esta búsqueda bibliográfica y del análisis de la información realizada es el documento "Estado del Arte de las Vías Pecuarias". La información que contiene se divide en los siguientes bloques:

- 1. Caminos ganaderos, trashumancia y trasterminancia**
- 2. Gestión de pastos y ganado**
- 3. Manejo del movimiento de ganado**
- 4. Patrimonio cultural y natural**

En total se referencian 59 documentos.

##### **2.- Diseño de las entrevistas**

Como primer paso se han realizado tres **guiones** que más adelante han sido los modelos para llevar a cabo las entrevistas semiestructuradas a los agentes de la zona. La diferenciación de estos tres guiones ha sido en base al sector de población al que pertenece cada uno de los entrevistados. Estos tres sectores son:

- **Sociedad Mayor** (Administración Regional, Centros de investigación, Universidad, etc.)
- **Sociedad Local** (Administración Local, Asociaciones, Grupos de Acción Local, etc.)
- **Sector Agropecuario** (ganaderos)



En una fase posterior del proyecto, previa a la ejecución de las entrevistas y tras haber ahondado en la temática del movimiento de ganado tradicional en cada una de las zonas de estudio (Cantabria y Madrid), se han desarrollado tres modelos de entrevistas, uno para cada sector de la población, y diferentes para cada provincia. Finalmente, dando lugar a seis **modelos** de entrevistas semiestructuradas.

### **3.- Realización de entrevistas en Madrid y Cantabria**

Se han realizado 44 entrevistas, 24 al sector agropecuario, 14 a agentes de la sociedad local y 6 a agentes de la sociedad mayor.

### **4.- Elaboración de sociogramas en Madrid y Cantabria**

Se han realizado tres tipos de sociogramas en cada uno de los territorios a lo largo del proyecto: un sociograma preliminar, al inicio del proceso, un sociograma intermedio, a mitad de proceso y un sociograma final estableciendo el posicionamiento de cada uno de los agentes en relación al objetivo del proyecto.

## **RESULTADO 2 – INFORME DE PROBLEMÁTICAS Y POTENCIALIDADES DE LAS RUTAS GANADERAS Y SU ENTORNO ELABORADO**

### **1.- Elaboración de mapas participativos en Madrid y Cantabria**

Con la ayuda de los agentes entrevistados, se han elaborado sobre el papel 6 mapas de las rutas ganaderas utilizadas con infraestructuras asociadas, paisajes que atraviesan, lugares de interés por dónde discurren etc. Dicha herramienta cualitativa se ha complementado, en una segunda fase, con una técnica cuantitativa, el Análisis de Información Geográfica a partir de los Sistemas de Información Geográfica (SIG). Mediante el software *ArcGIS* se han superpuesto a las ortofotos y a otras capas descriptivas de las distintas zonas, las características analizadas en las entrevistas de estos agentes. Esta complementariedad ha dado lugar a 5 mapas de contextualización con el objetivo de facilitar la toma de decisiones sobre las estrategias de valorización en estas zonas.

### **2.- Transcripción y análisis de entrevistas y sociogramas**

En el caso de Madrid las entrevistas transcritas y analizadas han sido:

#### Sector ganadero

Asociación de Ganaderos de Manzanares el Real  
Asociación de Ganaderos de Moralarzal y Cuenca Alta  
Asociación de Ganaderos de Cercedilla  
Asociación de Ganaderos Hoyo de Manzanares  
Ganadero–Carnicero de Navacerrada  
Ganadero de Collado Villalba  
Ganadero Las Rozas de Madrid  
Ganadera de Colmenar Viejo  
Ganadero Las Rozas de Madrid  
Asociación de Ganaderos y Agricultores de San Sebastián de los Reyes

Sociedad local

Ecologistas En Acción  
Agente Forestal Comarca XV  
Delegación Comarcal Agraria  
Delegación Comarcal Agraria  
Asociación de Desarrollo Sierra de Guadarrama Alto Manzanares (ADESGAM)  
Oficina Técnica del Parque Regional de la Cuenca Alta del Manzanares (PRECAM)  
Sociedad Caminera del Real De Manzanares

Sociedad mayor

Área de Vías Pecuarias de la Comunidad de Madrid  
Oficina de Gestión del Parque Regional de la Cuenca Alta del Manzanares (PRECAM)  
AGIM – COAG  
Laboratorio de Socioecosistemas, Universidad Autónoma de Madrid

En el caso de Cantabria las entrevistas transcritas y analizadas han sido:

Sector agropecuario

Ganaderos de San Vicente del Monte  
Ganadera de Campoo  
Ganadero de Argüeso  
Ganadera de Proañó  
Ganadero de Mazandrero  
Ganaderos de Reinosa  
Ganadero jubilado de Sopeña  
Ganadero de Saja  
Ganadero de Saja  
Ganadero de Quijas  
Ganaderos de Ruento  
Ganadera de Caviedes

Sociedad local

Grupo de Acción Local Saja – Nansa  
Mancomunidad Campoo – Cabuérniga  
Agente Forestal Hermandad de Campoo de Suso  
Concejal Ganadería Hermandad de Campoo de Suso  
Asociación Manadas (Hispano--Bretón)  
Oficina Comarcal Agraria  
Junta Vecinal de Valle

Sociedad mayor

Centro de Investigación y Formación Agraria (CIFA)  
Asociación Trashumancia y Naturaleza  
Oficinas de Gestión de los Parques Naturales de Oyambre y de Saja--Besaya

FASE DE INVESTIGACIÓN PARTICIPATIVA

**RESULTADO 3 - LÍNEAS DE ACCIÓN PARA UNA FUTURA ESTRATEGIA ELABORADAS**

### **ACTIVIDAD. Preparación y realización del taller participativo para la DISCUSIÓN DE LAS LÍNEAS DE ACCIÓN en Madrid y en Cantabria**

El objetivo de estos encuentros ha sido establecer un mecanismo de comunicación entre diferentes actores implicados, fortaleciendo la estructura de la buena gobernanza y los canales de comunicación entre ellos.

En estos espacios se ha realizado una devolución de información y conclusiones recabadas en la primera fase, además de una retroalimentación de opiniones o informaciones nuevas en relación a la información expuesto.

El taller en Madrid fue celebrado el 26 de abril. Asistieron 29 usuarios de las vías pecuarias y de los caminos públicos, habiéndose contactado tanto a usuarios que ya habían colaborado en el proceso participativo, como a otros agentes implicados en el uso de las vías pecuarias y caminos públicos en el Parque Regional de la Cuenca Alta del Manzanares.

El taller en Cantabria fue celebrado el 24 de mayo. En él participaron 10 ganaderos de los distintos municipios del Parques Naturales de Oyambre y del Parque Natural de Saja-Besaya.

Los resultados explícitos de estas jornadas fueron:

- (1) El establecimiento de las prioridades a través de las cuales empezar a trabajar. Se elaboraron cinco líneas de actuación en Madrid y siete líneas de actuación en Cantabria.
- (2) Una alta valoración por parte de los asistentes del encuentro organizado ya que para muchos de ellos era la primera vez que se generaba un espacio común de intercambio y de reflexión entre los ganaderos en el caso de Cantabria y con otros usuarios de las vías pecuarias en el caso de Madrid.
- (3) En los grupos que se establecieron durante el encuentro ya se fueron generando reflexiones y pequeños consensos muy interesantes entre distintos usuarios sobre cada factor que se iba discutiendo.
- (4) En el caso de Cantabria, se llegó al compromiso por parte de los ganaderos de formar un grupo de trabajo que ha continuado, a partir del mes de Septiembre, con el trabajo comenzado por el equipo del OCT y el interés de poder colaborar con instituciones locales y regionales para mejorar la situación actual.



*Imágenes Taller Participativo en Cantabria (izquierda) y en Madrid (derecha)  
Fuente. Observatorio para una Cultura del Territorio*

## RESULTADO 4 - ESTUDIO DE VIABILIDAD DE ESAS LÍNEAS DE ACCIÓN REALIZADO

### ACTIVIDAD. Preparación y realización del taller participativo para la VIABILIDAD DE LAS ACCIONES en Madrid y en Cantabria

El objetivo de estos encuentros ha sido debatir sobre la viabilidad de las líneas de acción propuestas en los talleres anteriores.

En el caso del **taller celebrado en Madrid** el pasado 3 de Julio, han participado además de usuarios de las vías pecuarias y caminos públicos, agentes de la administración, del ámbito académico y científico, sindicatos agrarios y otras organizaciones relacionadas con el tema, en total 21 participantes.

Los resultados explícitos de esta jornada fueron:

- (1) El establecimiento de este nuevo grupo de trabajo que establece nuevas prioridades a través de las cuales empezar a trabajar, nos lleva a que la dinamización del proceso iniciado pasa a ser autogestionado por los propios usuarios de las vías pecuarias y los caminos públicos. Resultado siempre buscado en cualquier proceso participativo real.
- (2) Vuelve a haber una alta valoración por parte de los asistentes del encuentro organizado, al juntarse actores con un objetivo común, la revitalización del movimiento de ganado, que no suelen tener espacios de encuentros cotidianos para la reflexión conjunta. De esta manera deciden que la próxima reunión del nuevo grupo de trabajo sea el comienzo de un nuevo espacio de coordinación y trabajo conjunto entre el sector ganadero y otros usuarios de las vías públicas y caminos ganaderos en torno a la revitalización del movimiento de ganado y la conservación así de espacios naturales, identidad y cultura de sus territorios.
- (3) En la discusión de los grupos ya se fueron generando reflexiones y pequeños consensos muy interesantes entre distintos usuarios, dando lugar a variadas líneas de trabajo que quieren ser retomadas también, por el nuevo grupo formado.



*Imágenes Taller de Estudios de Viabilidad en Cantabria (izquierda) y en Madrid (derecha)  
Fuente. Observatorio para una Cultura del Territorio*

En el **taller celebrado en Cantabria** dos días después, el 5 de Julio, ha habido 9 participantes, entre agentes de las administraciones locales y regionales, sindicatos y asociaciones relacionadas con los movimientos de ganado. En este caso se comprometieron miembros de estos organismos a apoyar al grupo de trabajo de ganaderos formado en el taller anterior en la continuación de las tareas ya iniciadas.

Los resultados explícitos de esta jornada fueron:

- (1) Existen propuestas de agentes locales y organizaciones de continuar el trabajo iniciado con el Grupo de Trabajo formado por los ganaderos:
  - El Ayuntamiento de Cabuérniga se compromete a reunirse con los ganaderos
  - Desde el sindicato UGAM-COAG, se ofrece la posibilidad de que uno de sus técnicos pueda asistir a las reuniones del grupo de trabajo si este grupo lo estima oportuno
  - Desde la Asociación Trashumancia y Naturaleza y la Asociación Concejo de la Mesta, se ofrece total colaboración al Grupo de Trabajo formado por los ganaderos en cualquiera de las necesidades que se presenten para la implementación de las Líneas de Acción priorizadas.
- (2) La dinamización del proceso iniciado pasa a ser autogestionado, por ganaderos, con la colaboración de las entidades mencionadas en el punto anterior. Este proceso puede abrirse a nuevas incorporaciones futuras.

## CONCLUSIONES

De estos procesos ha surgido una estrategia participativa para cada una de estas áreas así como el compromiso de grupos de trabajo formados a lo largo de esta investigación para continuar con los procesos iniciados, más allá de la fecha formal de cierre del proyecto.

Así mismo se cumple, a través de este proyecto, uno de los objetivos fundacionales del OCT, la creación y fortalecimiento de canales de comunicación y transferencia de información entre el ámbito científico y académico, los agentes presentes en el territorio y aquellas entidades implicadas en la gestión de los mismos, como una de las vías fundamentales para la construcción de alternativas reales adaptadas al contexto concreto de cada entorno rural.

Las estrategias elaboradas integran los conocimientos, innovaciones y prácticas locales, el mantenimiento de los ecosistemas y su biodiversidad y la viabilidad económica del sector en las zonas de estudio. De esta manera se integra la revalorización y revitalización del sector ganadero y específicamente de las rutas ganaderas, como una de las potenciales fuentes de actividad económica en estos territorios.