

# DISEÑO PARTICIPATIVO DE LAS LÍNEAS DE ACCIÓN

PARA UNA ESTRATEGIA DE REVITALIZACIÓN DE  
LOS MOVIMIENTOS DE GANADO  
TRADICIONALES EN ESPACIOS NATURALES DE  
MADRID

Con la colaboración



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE AGRICULTURA, ALIMENTACIÓN  
Y MEDIO AMBIENTE



Fundación Biodiversidad



OBSERVATORIO  
PARA UNA CULTURA  
DEL TERRITORIO

## Resultados “Diseño participativo de las Líneas de Acción en Madrid”

Con la colaboración



El día 26 de Abril de 2012 se celebró en el salón de actos del edificio sociocomunitario municipal de Matalpino el **Encuentro entre usuarios de Vías Pecuarias y Caminos Públicos**. Este encuentro, enmarcado en el proyecto **Diseño de una Estrategia Participativa para la Revitalización de los Movimientos de Ganado Tradicionales en Espacios Naturales de Cantabria y de la Comunidad de Madrid**, ha contado con la colaboración de la **Fundación Biodiversidad** y ha sido desarrollado por el **Observatorio para una Cultura del Territorio**.

### INTRODUCCIÓN

El objetivo de este encuentro, que tuvo una duración total de tres horas, fue la elaboración por parte de los usuarios de las vías pecuarias y caminos públicos de las **Líneas de Acción** para la revitalización del movimiento de ganado tradicional en el Parque Regional de la Cuenca Alta del Manzanares.

Asistieron 29 usuarios de las vías pecuarias y de los caminos públicos.

De ellos 15 eran ganaderos de municipios del Parque Regional de la Cuenca Alta del Manzanares, en concreto de Becerril de la Sierra, Collado Villalba, Colmenar Viejo, El Boalo, Matalpino, Miraflores de la Sierra, Moralarzal de la Sierra, San Sebastián de los Reyes y Soto del Real.

El resto de asistentes pertenecían a distintas asociaciones e instituciones, usuarias de las vías pecuarias y/o que desarrollan actividades en defensa de las vías pecuarias y los caminos públicos, así como usuarios a nivel individual: *International Mountain Bike Association IMBA, Sociedad Caminera del Real del Manzanares, Federación madrileña de Montañismo, Socioenconciencia, Sociedad de Cazadores de Manzanares el Real, Club Ciclista “la Morcuera”, Club de Montaña “Najarra 2105”, Club de Montaña Majadahonda, C.D.E. Casa de Guías de Navacerrada y Laboratorio de Socioecosistemas Universidad Autónoma de Madrid.*

### PRESENTACIÓN DEL DIGANÓSTICO PARTICIPATIVO REALIZADO

La sesión comenzó con la presentación de los **Problemas y Potencialidades**<sup>1</sup> identificados de manera participativa, a lo largo del proyecto.

Así mismo se presentaron las demandas y propuestas recabadas y los agentes clave identificados.

Posteriormente se realizó la presentación de las tres rutas participativas realizadas, Moralarzal – Manzanares el Real – El Boalo, Colmenar Viejo – El Boalo y en Miraflores de la Sierra, así como de las problemáticas identificadas en el curso de las mismas.

<sup>1</sup> Para más información sobre este punto consultar en la página web del Observatorio para una Cultura del Territorio el informe final “Problemas y Potencialidades en Madrid”

## Resultados “Diseño participativo de las Líneas de Acción en Madrid”

Con la colaboración



### DISEÑO CONJUNTO DE LÍNEAS DE ACCIÓN

A continuación se realizó la identificación de nuevos **Problemas y Potencialidades** junto con mapas participativos por zona/grupos de interés del Parque Regional de la Cuenca Alta del Manzanares.

Para ello se trabajó utilizando el **método DAFO**<sup>2</sup> (Debilidades – Amenazas – Fortalezas – Oportunidades)

Se dividió a los asistentes en 5 grupos de trabajo para favorecer la discusión y reflexión en torno a esta temática, por zonas geográficas:

- Colmenar Viejo, Tres Cantos, Manzanares el Real y Moralzarzal
- Miraflores de la Sierra y Soto del Real
- Becerril de la Sierra, Navacerrada y El Boalo – Cerceda- Matalpino
- Madrid, Alcobendas y San Sebastián de los Reyes
- Las Rozas de Madrid, Galapagar, Torrelorones, Hoyo de Manzanares y Collado Villalba

Se colocó en la pared, por cada grupo, un papelógrafo dividido en dos columnas para que plasmaran los asistentes su visión en cuanto a aspectos positivos y negativos en torno al movimiento de ganado en el Parque Regional de la Cuenca Alta del Manzanares y así enriquecer la información ya recabada con otros actores de la zona. Al lado de cada papelógrafo se colocaron los mapas de vías pecuarias pertenecientes a cada una de las 5 zonas en las que se dividió a los asistentes.

<sup>2</sup> Para más información sobre este punto consultar en la página web del Observatorio para una Cultura del Territorio el informe final “Metodología”

## Resultados “Diseño participativo de las Líneas de Acción en Madrid”

Con la colaboración



A continuación se realizó la elaboración de las **Líneas de Acción** para la revitalización del movimiento de ganado tradicional en el Parque Regional de la Cuenca Alta del Manzanares.

Para ello, primeramente, se utilizó la técnica del Flujograma<sup>3</sup>. El objetivo de esta técnica fue priorizar participativamente cuáles eran los principales **nudos críticos** o cuellos de botella que dificultan el movimiento de ganado en el Parque y por los que se quería comenzar a trabajar para así a partir de ellos, elaborar las líneas de acción prioritarias.

Se realizó un cuadro de doble entrada plasmado en un papelógrafo:

- En el sentido horizontal (filas) del cuadro se establecieron tres niveles en lo que a capacidad de abordaje de la situación percibían los asistentes.
- En el sentido vertical (columnas) del cuadro se establecieron cuatro dimensiones en función de la información recabada hasta el momento:
  - Administración/Información/Organización
  - Infraestructuras en caminos ganaderos
  - Recursos naturales
  - Aspectos económicos

En el papelógrafo se fue colocando conjuntamente, en cuadrantes distribuidos, los bloques de aspectos negativos identificados en los **DAFO** elaborados en este encuentro y en el **DAFO** realizado por el equipo técnico del proyecto a partir de la información recabada durante el mismo.

Paralelamente se iba reflexionando cómo los diferentes actores identificados podían intervenir en la resolución de los procesos concretos.

<sup>3</sup> Para más información sobre este punto consultar en la página web del Observatorio para una Cultura del Territorio el informe final “Metodología”

## Resultados “Diseño participativo de las Líneas de Acción en Madrid”

Con la colaboración



Posteriormente, en función de los grupos de problemas establecidos en el flujograma y según capacidades de resolución reflexionadas para su resolución, se establecieron 5 prioridades a trabajar o líneas de acción. Dentro de cada una de estas **Líneas de Acción** se establecieron problemáticas específicas a resolver. La prioridad de las mismas se estableció a través de una votación en la que los asistentes colocaban un *Post-it* con un 1, 2 o 3 sobre las **Líneas de Acción** plasmadas en un papelógrafo, en función de lo prioritario que consideraran su resolución.

### RESULTADOS

Las **Líneas de Acción** priorizadas fueron:

#### 1. VÍAS PECUARIAS Y CAMINOS PÚBLICOS.

Resolución de las problemáticas del movimiento de ganado relacionadas con el uso y gestión de las vías pecuarias y los caminos públicos.

#### 2. FALTA INFORMACIÓN A LOS USUARIOS Y SOCIEDAD EN GENERAL

Resolución de la falta de información hacia los usuarios y la sociedad general sobre el uso de las vías pecuarias y los aportes de la ganadería y del movimiento de ganado a nivel ambiental, social y económico en los territorios.

#### 3. RECURSOS NATURALES

Resolución de las problemáticas del movimiento de ganado relacionadas con el uso y gestión de los recursos naturales asociados a la ganadería extensiva.

## Resultados “Diseño participativo de las Líneas de Acción en Madrid”

Con la colaboración



### 4. ORGANIZACIÓN, COORDINACIÓN Y APOYO DENTRO DEL SECTOR GANADERO

Resolución de las problemáticas del movimiento de ganado relacionadas con la falta de organización, coordinación y apoyo dentro del sector ganadero extensivo así como su coordinación con otros usuarios de las vías pecuarias y los caminos públicos y con las administraciones competentes.

### 5. RENTABILIDAD DE LA GANADERÍA EXTENSIVA

Resolución de las problemáticas del movimiento de ganado relacionadas con la baja rentabilidad actual de la ganadería extensiva.



La sesión se cerró con la degustación de unos vinos, embutidos y quesos de Madrid por parte de los asistentes.

Los resultados explícitos de esta jornada fueron:

- (1) El establecimiento de las prioridades a través de las cuales empezar a trabajar.
- (2) Una alta valoración por parte de los asistentes del encuentro organizado ya que para muchos de ellos era la primera vez que se generaba un espacio común de intercambio y de reflexión entre los ganaderos y otros usuarios de las vías pecuarias.
- (3) En los grupos que se establecieron durante el encuentro ya se fueron generando reflexiones y pequeños consensos muy interesantes entre distintos usuarios sobre cada factor que se iba discutiendo.



Colmenar Viejo. Madrid – Salcedillo. Cantabria

[oct@observatorioculturayterritorio.org](mailto:oct@observatorioculturayterritorio.org) - [www.observatorioculturayterritorio.org](http://www.observatorioculturayterritorio.org)