

# EL OBSERVATORIO PARA UNA CULTURA DEL TERRITORIO

[www.observatorioculturayterritorio.org](http://www.observatorioculturayterritorio.org)

**Planificación Participativa para un Planeta Resiliente. Experiencias recientes desde el Observatorio para una Cultura del Territorio (OCT)**



Richard Hewitt; Arqueólogo del Paisaje y Doctor en Geografía  
[richard.hewitt@observatorioculturayterritorio.org](mailto:richard.hewitt@observatorioculturayterritorio.org)

# EL OBSERVATORIO PARA UNA CULTURA DEL TERRITORIO

Es una **entidad no gubernamental** que nació en 2009 en el marco de un proyecto Europeo de la UPM como una **spin-off universitaria**.

Trabajamos desde **la investigación aplicada y la transferencia de conocimiento** en las temáticas de **la planificación, el desarrollo y la gestión territorial**.

Con el **objetivo** de acercar **el mundo científico a la realidad de la sociedad en general, y viceversa**.

Nuestro ámbito de actuación es multiescalar, bajo el lema **“piensa global, actúa local”**.

# 1. Introducción

---

*Punto de partida:* El informe de Naciones Unidas “Resilient People, Resilient Planet” (2012)



*Una contradicción?*

Los seres humanos han sido los principales transformadores de los ecosistemas en los últimos 50 años....  
(informe EEM)

Si formamos todos parte del problema, deberíamos formar todos parte de la solución, algo que es difícil si no estamos implicados o estamos marginados o excluidos del proceso de planificación....



## **El territorio como bien de consumo**

Gana el que más gane – función puramente especulativa del suelo, obviando...

*Servicios de abastecimiento y regulación*

~~Producción de alimentos, agua, aire (y su calidad), biodiversidad, captura de carbono - (funciones básicas para supervivencia humana)~~

*Servicios culturales*

~~Paisaje, tradición, patrimonio, sentido de pertenencia, belleza, carácter etc~~

## 2a. El Buen Gobierno, clave para un Planeta más Resiliente ¿Por Qué..?

---

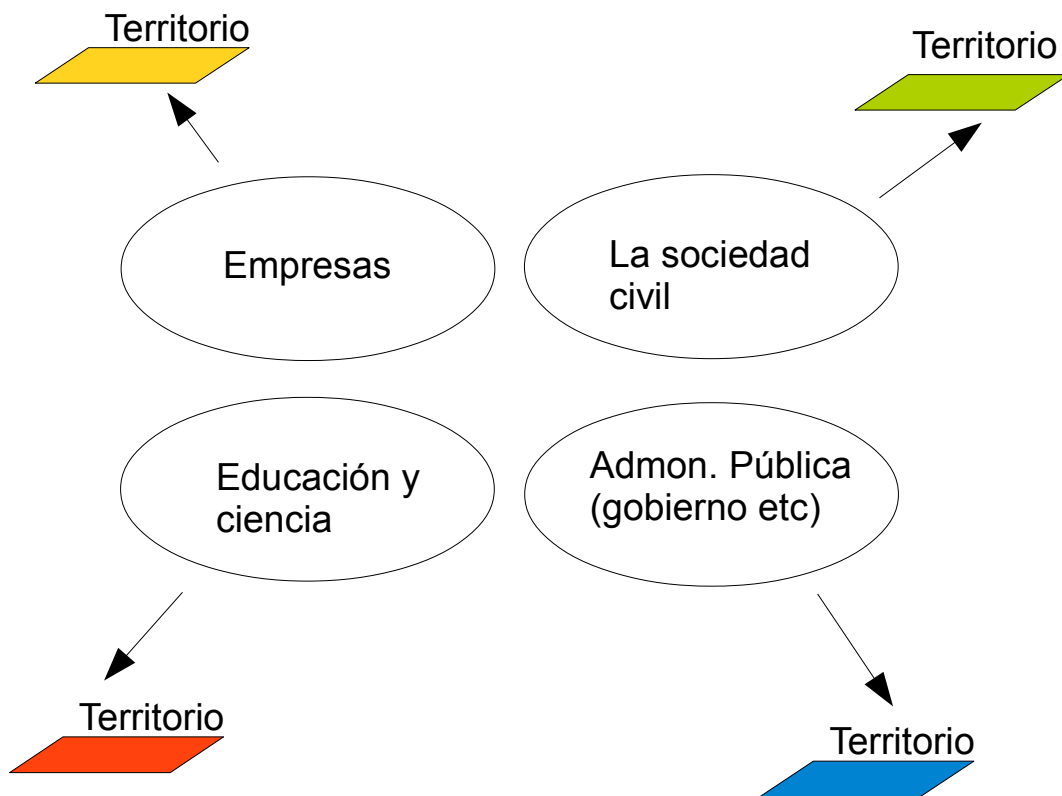
- Mayor implicación de la **SOCIEDAD** en los procesos de **PLANIFICACIÓN y ORDENACIÓN** de su **TERRITORIO** → **Riqueza de acciones multi-escalares**
  - Los bienes y servicios que se generan a nivel local aportan beneficios globales,
    - Mientras que los límites de los ecosistemas, en definitiva del territorio, no coinciden con las fronteras administrativas.
- **Un apropiado sistema de GOBERNANZA en la GESTIÓN del TERRITORIO**
  - Todos los **agentes territoriales** deben tener un papel en su gestión.
  - Cada persona, cada grupo o cada institución, debe realizar la gestión de la parte del territorio a la que alcanza su competencia, sin olvidar la gestión global que requiere el conjunto del territorio.
- **Desarrollo del carácter multifuncional que tiene el TERRITORIO**
  - Estrategias y Planes (de obligado cumplimiento) deben operacionalizar la mejora en la **valoración de las características funcionales del territorio**, persiguiendo el **bienestar de la sociedad**.

## 2b. El Buen Gobierno, para una Planificación Colaborativa

---

¿Cómo se gestiona el territorio?

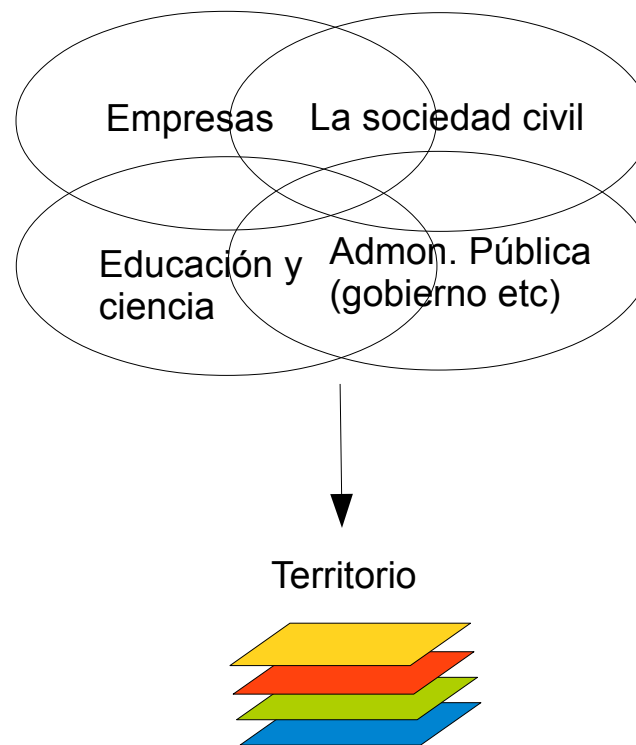
Así?



¿Cuál de estos modelos es el más eficaz?

¿Cuál es el más democrático?

¿O así?



### 3. Enfoque Metodológico: desde la investigación, la reflexión y la acción.

---

- Integramos **metodologías de análisis cuantitativo y cualitativo (Integrative Research)**, para facilitar la **construcción de alternativas reales** en cada territorio desde la sociedad, mejorando el proceso de la **toma de decisiones**, cuyo fin es el de armonizar demandas irreconciliables.

#### Técnicas Investigación-Acción-Participativa (IAP)

Mapeo de agentes, Bola de nieve, Sociogramas, Entrevistas, Grupos de Trabajo, Análisis del Discurso

##### Leyenda



Fases analíticas



Fases discursivas



Población Local, Expertos...

Implicación Agentes

Trabajo gabinete y campo sobre Territorio, Análisis, Caracterización, Evaluación, Planes y Estrategias de Acción

Grupos de Trabajo, Planificación Participativa (estrategias, presupuestos, etc.), Difusión y Sensibilización

**Negociación y Consenso**

**PROCESO ITERATIVO:  
CICLOS ANALÍTICOS Y  
DISCURSIVOS**

## 4a. PROYECTO COMPLEX – FP7, 2012-2016. Haciendo realidad las políticas contra el cambio climático

---

<http://spcomplex.wordpress.com/>

### Objetivos Generales:

1. Incrementar el conocimiento en torno al territorio, los usos del suelo y las instalaciones energéticas.
2. Identificar posibles caminos futuros para la implementación de las EERR que permitan conseguir los objetivos establecidos para 2050.
3. Facilitar la toma de decisiones en relación con las políticas de mitigación del CC, centradas en los EERR

**COMPLEX Work Package 3**  
Proyecto WP3 "Haciendo realidad las políticas contra el cambio climático"

Buscar



Inicio Proyecto COMPLEX Equipo Metodología Novedades Publicaciones El Modelo Piloto Talleres

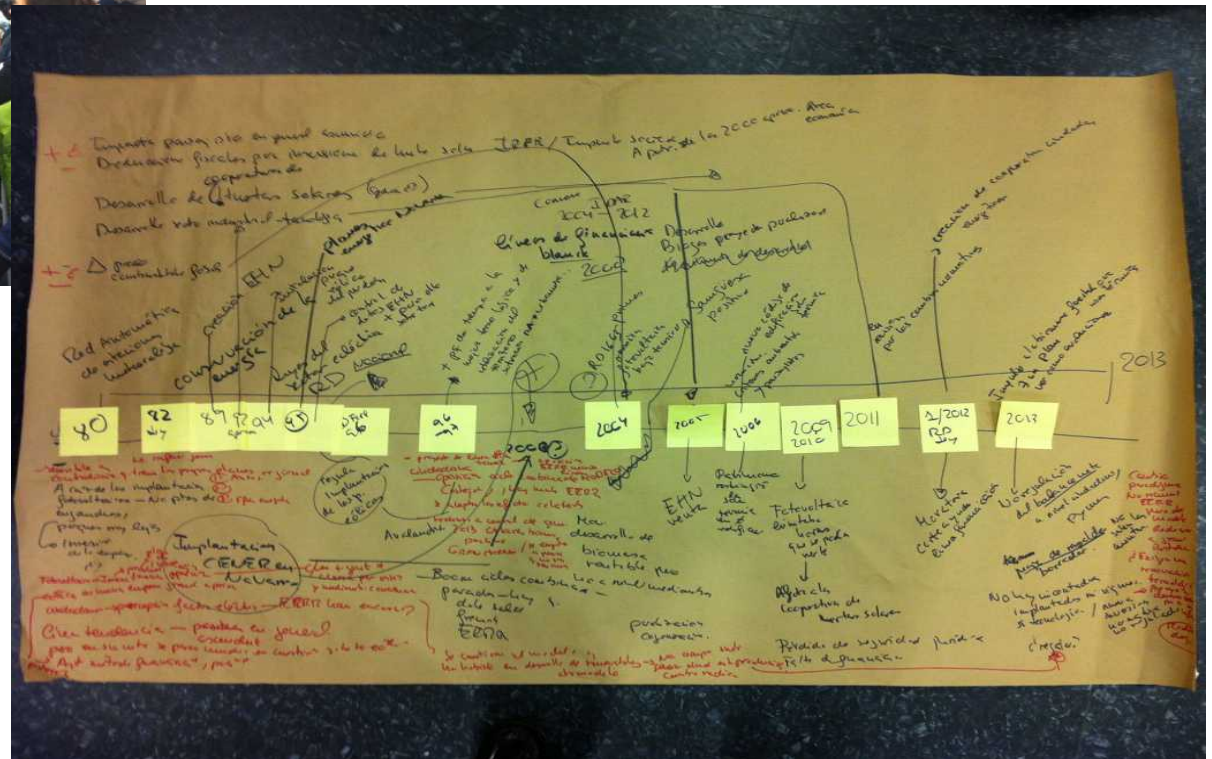
### Proyecto COMPLEX

El cambio climático es el principal reto ambiental, económico y social al que se enfrenta la comunidad internacional en la actualidad. Como fenómeno global, la mayoría de gobiernos nacionales han definido sus objetivos para intentar mitigar el cambio climático mediante la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero y la adopción de sistemas de producción bajos en carbono. Los Estados Miembros, España entre ellos, necesitan cumplir estos objetivos. No obstante, el éxito que logren estas políticas y su alcance, dependerá de la actitud y el posicionamiento de los agentes implicados en el proceso.

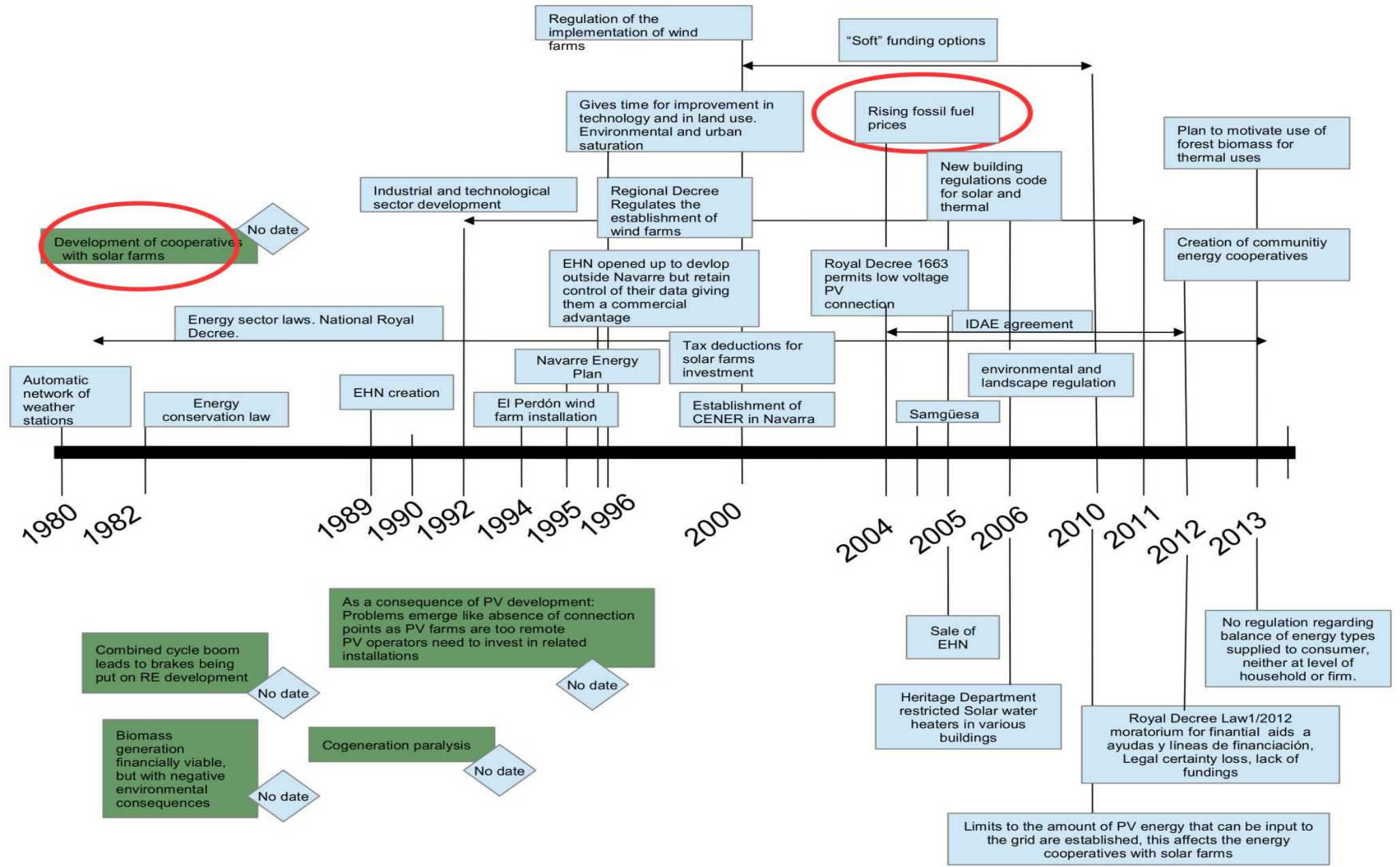
Clic [aquí](#) para ir a la web principal del proyecto COMPLEX FP7.



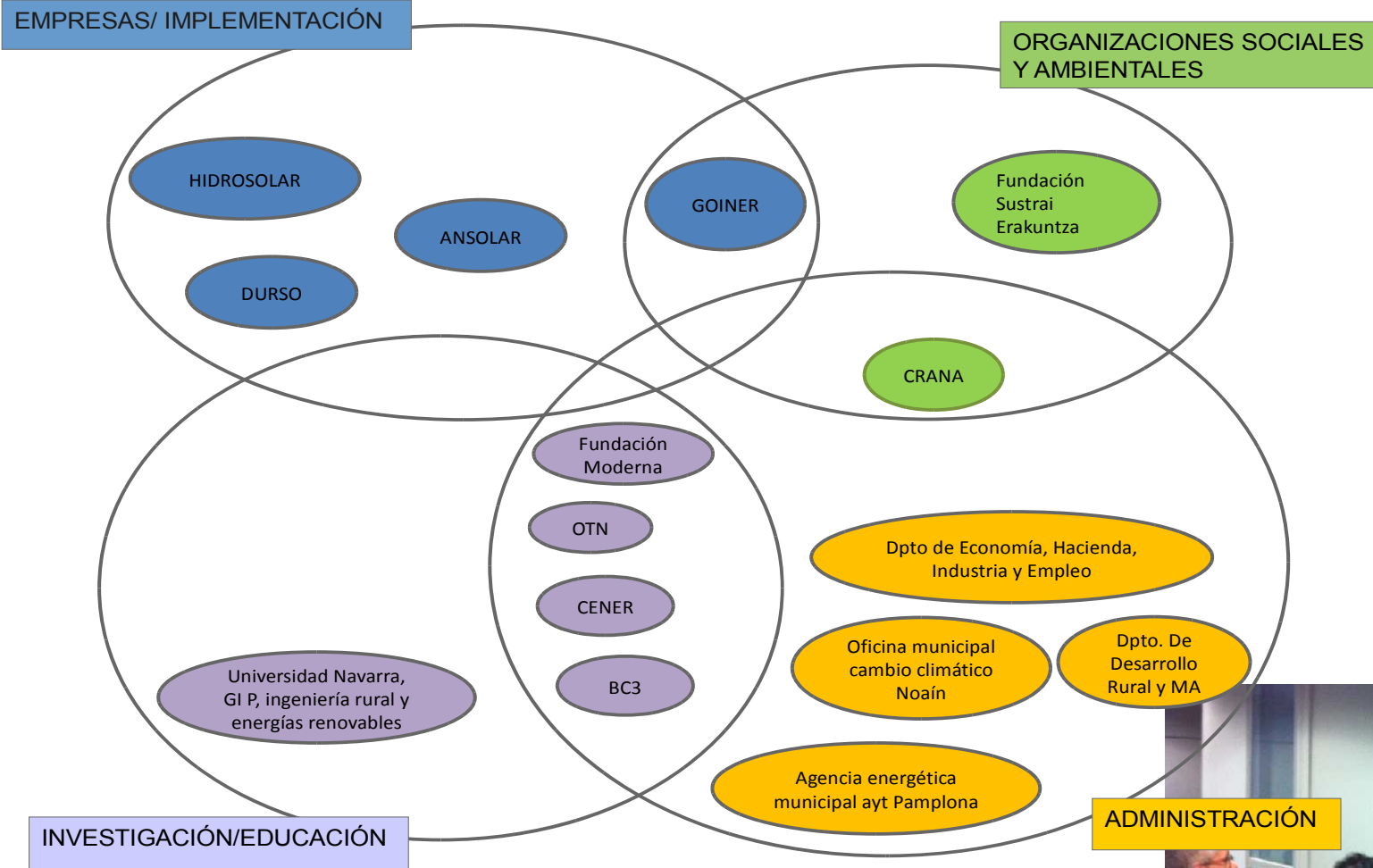
## 4b. PROYECTO COMPLEX - Línea del Tiempo/Tendencia - un cronograma temporal de sucesos relevantes





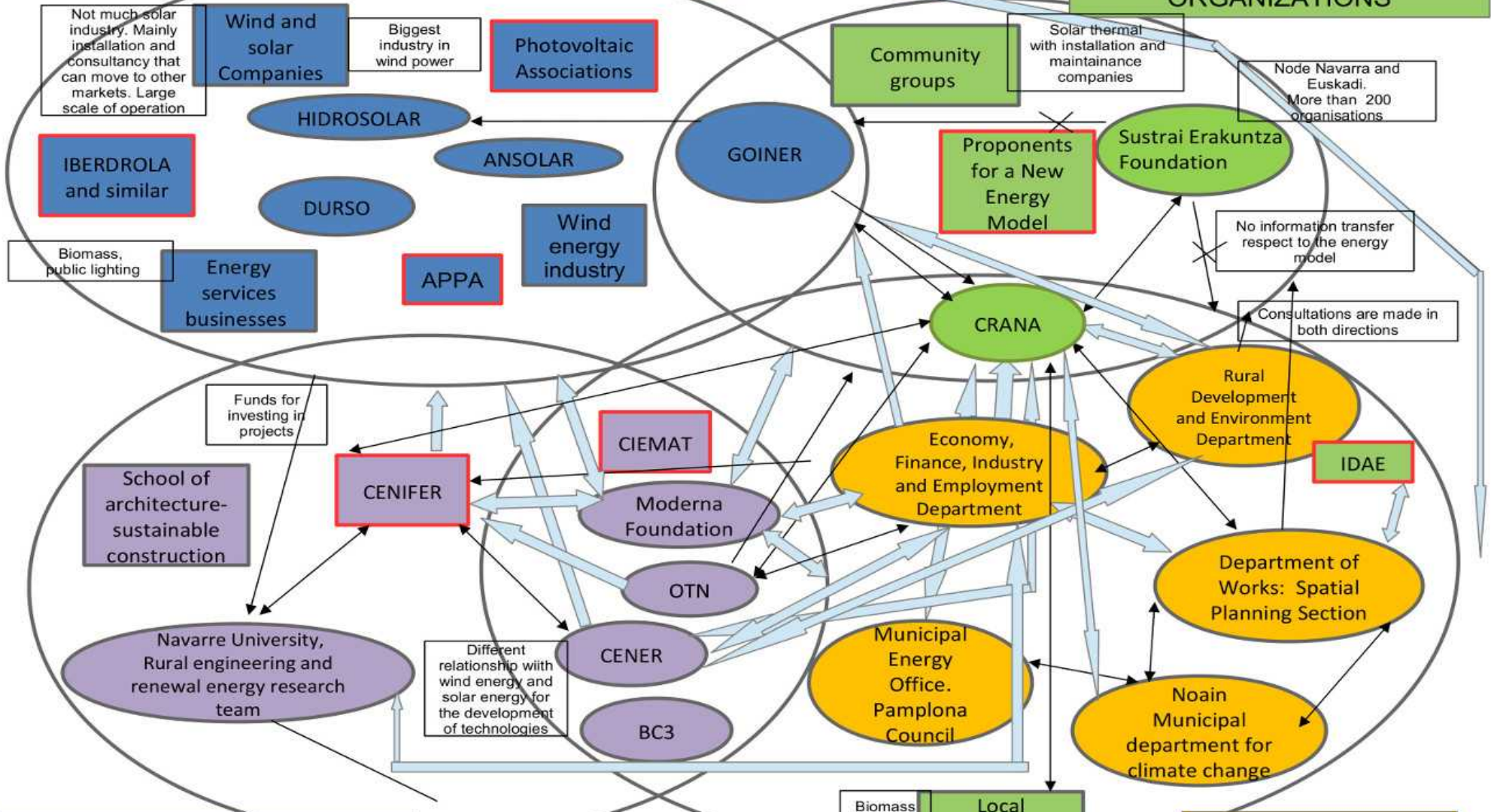


# 4c. PROYECTO COMPLEX - Sociograma Participativo - estableciendo grupos de acción involucrados



**BUSINESS/ IMPLEMENTATION**

**SOCIAL AND ENVIRONMENTAL ORGANIZATIONS**



**RESEARCH/EDUCATION**

**GOVERNMENT & PUBLIC**

## 4d. PROYECTO COMPLEX - Problemas, Retos, Recursos - Identificación conjunta del problema

### Prioridad Problemas identificados por los agentes

- 1 Legislación
- 2 Falta de estrategia y consenso político al largo plazo
- 3 Lobby energético (oligopolio)
- 4 Modelo centralizado de distribución
- 5 Mala prensa de los renovables por parte de las grandes empresas energéticas
- 6 Falta de información veraz sobre EERR (campañas públicas, educación aulas etc)
- 7 Falta de concienciación sobre ahorro y eficiencia
- 8 Falta de apoyo judicial/legal

OBJETIVO	Reto 2020		Reto 2050	
Mejora de la implementación de las EERR con c.s.	Definición políticas a largo plazo/pactos de estado Planes Renove Concienciación, cambio social	Recursos	Modelo centralizado-distribuido	Recursos
	Administración todos los niveles		capacidad legislativa	
Afines Ajenos	Grupos sociales, Ecologistas Empresas Sector EERR	Tecnología Info científica, asesoramiento niveles micro (tecnología)+macro (tendencias globales) Subvenciones créditos blandos campañas publicitarias administración	Administración todos los niveles	Ordenanzas/leyes
	I+D+I (centros) Administración, Empresas			
Opuestos	Organización consumidores-coop Centros educativos Oligopolio energético	Lobby político Manipulación mediática		Oligopolio

## 5a. DUSPANAC - Modelización de las dinámicas de usos del suelo en la Red de Parques Nacionales y su entorno. OAPN, 2011-2014. El Espacio Natural de Doñana

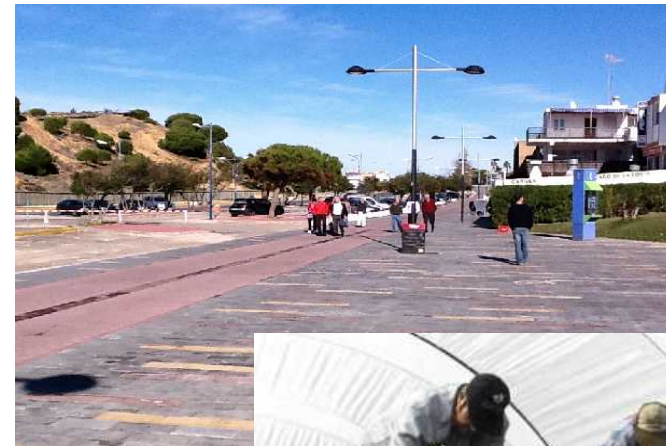
---

Una serie de ecosistemas litorales interconectados (dunas, marismas, etc.)  
Destacada importancia para la biodiversidad



Desarrollo socio-económico de la zona en los últimos 60 años ha aumentado renta p.c. pero ha contribuido al deterioro del entorno - intensificación agrícola, urbanización etc.

Mayor sensibilización de la importancia del espacio natural PN 1969, UNESCO 1993, entre otras...



### UNA DOÑANA SOSTENIBLE?

Conservación como patrón de desarrollo

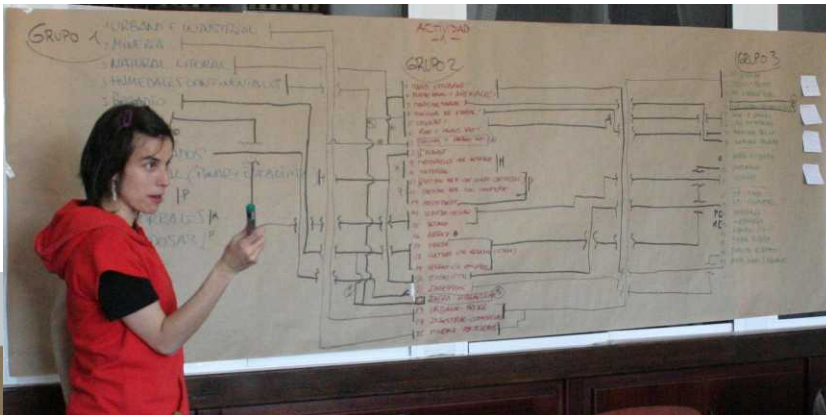
Un reto para conseguir...



## 5b. DUSPANAC - modelización de acompañamiento para la toma de decisiones.

Ver <http://www.geogra.uah.es/duspanac/>

### 1. Análisis participativo de dinámicas de cambio e identificación de motores/impulsores de cambio



**Infraestructuras hidráulicas**  
**Código de Uso DUSPANAC: 11 INFHYD**  
 Agrupa a: 321 Canales artificiales; 341 Embalses; 345 Balsas de riego y ganaderas

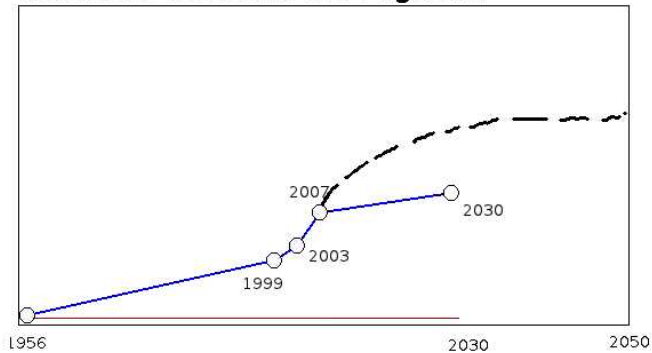
**Definición:** Comprende todo tipo de cauces construidos por el hombre, como conducciones y canalizaciones destinadas al transporte de agua (canales de riego). Se incluyen también en esta categoría embalses y balsas de agua artificiales para labores agrícolas ganaderas.

Dinámica 1990-2000	motores de cambio	ganancias y pérdidas	fiabilidad de la información	grupo
Aumento de cultivos en regadío	Coyuntura económica Intereses particulares	ganancias: agricultura ganancias: economía local pérdida de calidad de agua pérdida de usos ambientales	Alto	1
	Escasa rentabilidad de cultivos de secano llegada de nuevos cultivos como: frutos rojos, cítricos, y frutales (todos ellos de regadío)	pérdidas en las niveles del acuífero pérdida de hábitat de secano ganancias en mano de obra, rentabilidad y facturación agrícola	Medio Alto	2
	PAC (ARROZAL) promoción de arranque del viñedo intereses privados	pérdidas de secano y forestal ganancias de agricultura intensiva, olivar, arrozal intensivo y frutos rojos	Las superficie de regadío no esta adecuadamente representada	3

## 5c. DUSPANAC - Construcción participativa de escenarios de futuro

Demanda (cantidad de cambio) estimado por los agentes utilizado de entrada directa para el modelo

Cultivos leñosos en regadío



1956 173  
1999 4705  
2003 5925  
2007 8633

~~2030 10271~~

2030: 12500

2050: 15000

Actividad 2a: Estimación de la demanda (ha) para cada escenario..



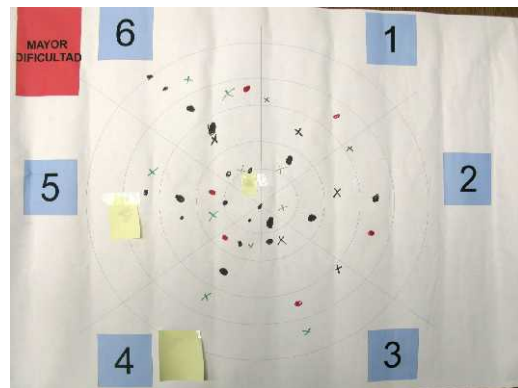
Actividad 2b, ubicando el cambio sobre el mapa (cartografía participativa)



Scenario 1, Doñana Conocimiento globalizado (Palomo et al 2012)

## 5d. La perspectiva de los agentes, valoración del proceso participativo

**Actividad 2c: Escalera de participación** – donde se localizaría este proceso participativo en la escalera?



Toma de decisiones sobre END y su entorno consensuada entre agentes clave a través del uso de las visualizaciones/modelo AC DUSPANAC de gestión del END y su entorno

Agentes clave aprenden/usan el modelo AC DUSPANAC de gestión del END y su entorno

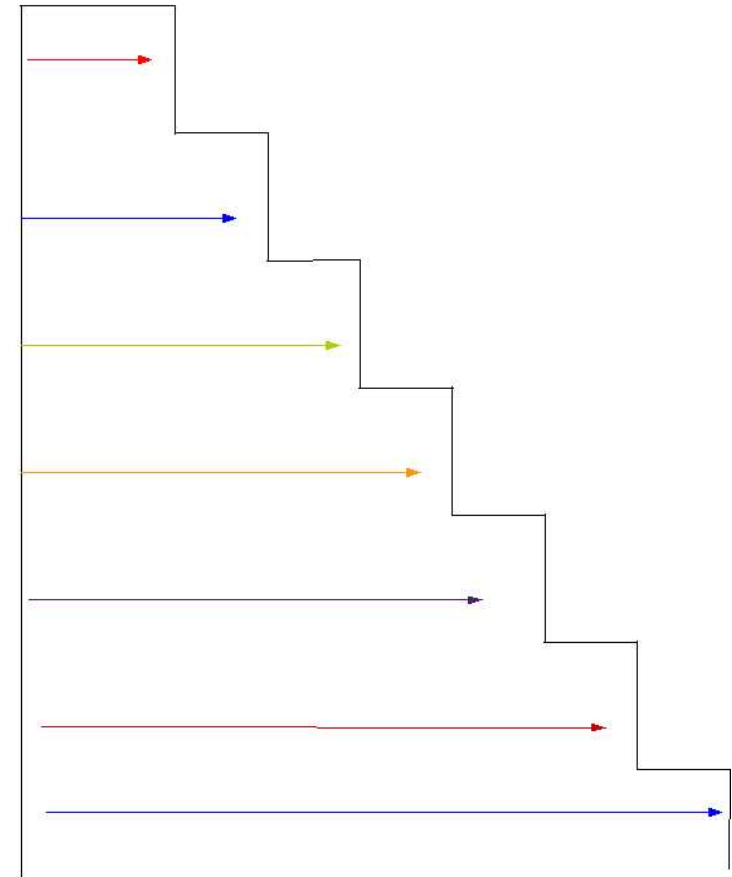
Agentes clave aprenden/usan las visualizaciones del modelo AC DUSPANAC de gestión del END y su entorno

Agentes clave participan en la toma de decisiones para la elaboración del modelo AC DUSPANAC de gestión del END y su entorno

Agentes clave informados y consultados para la elaboración del modelo AC DUSPANAC de gestión del END y su entorno

Agentes clave informados y consultados sobre potenciales uso del modelo AC DUSPANAC de gestión del END y su entorno

Agentes clave informados sobre el modelo AC DUSPANAC de gestión del END y su entorno



**Actividad 2b: la técnica de la diana** – mejor reflexión en grupo (arriba) y actividad más difícil (abajo)



## 6a. Entendiendo el Territorio

---

Proyectos innovadores de **valoración del patrimonio natural y cultural del territorio** →

Procesos de dinamización local a través del desarrollo de los recursos locales -

Comunidad de Madrid, Cantabria, Extremadura y Castilla La Mancha.



*Puesta en valor de la Red de Vías Pecuarias de la Alcarria.*

*Revitalización de movimientos tradicionales de ganado en Espacios Naturales de Madrid y Cantabria.*



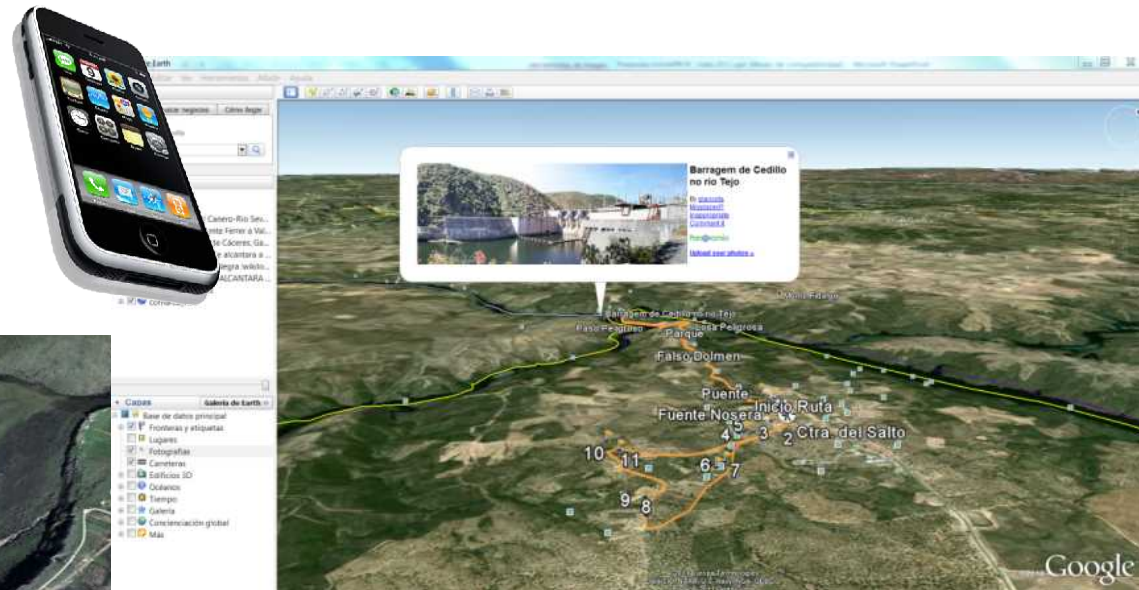
*Recuperación de los espacios comunes, entorno del río Jarama, Madrid.*



## 6b. Entendiendo el Territorio

- Desarrollo de las nuevas tecnologías para acercar el valor de los territorios a una población más urbana al igual que poner en marcha nuevas vías de negocio en el ámbito rural

*Vías Cargadas de Historia,  
Comunidad de Madrid, Extremadura.*



*Aplicaciones móviles para la  
catalogación  
del patrimonio natural y cultural,  
Comunidad de Madrid y  
Extremadura.*

# 7. Espacios Agrarios Periurbanos, el cajón desastre de la planificación territorial.

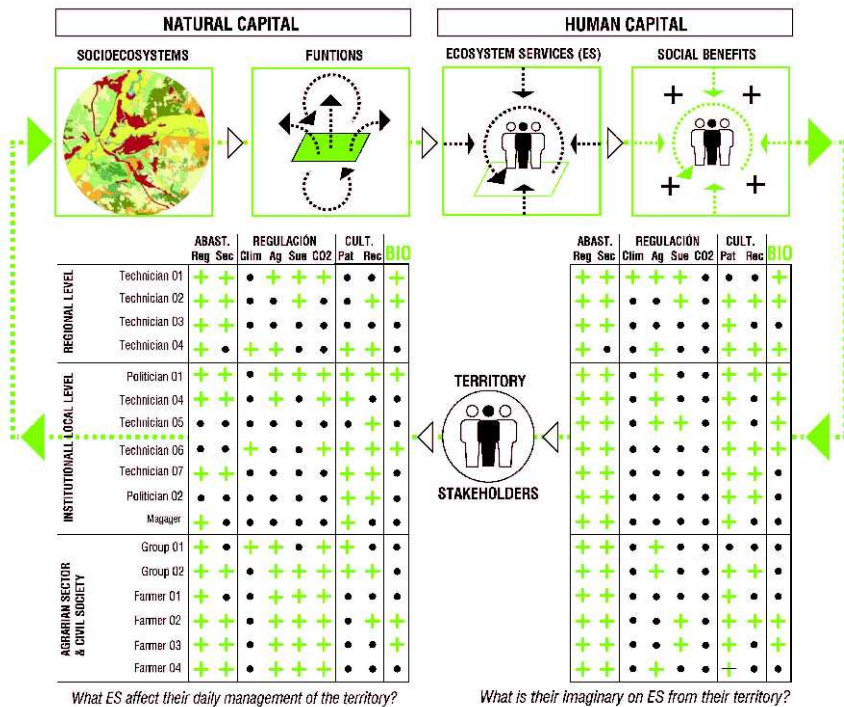
- Análisis de la percepción de la población agraria en la Comarca de las Vegas (IMIDRA, en prensa)

- Análisis y valoración de los espacios agrarios periurbanos en la planificación territorial en la Comunidad de Madrid, con enfoque de servicios de los ecosistemas (Simón et al. 2014)

- Puesta en marcha de sistemas agroecológicos e iniciativas locales en busca de relaciones más resilientes entre el campo y la ciudad:

Algunas colaboraciones :

- Huertos ecosociales en Azuqueca de Henares
- Plataforma SOMOS VEGA
- Huertas de ocio de Olmeda de las Fuentes
- Cooperativa vecinal de producción agroecológica de Zarzalejo – CSA



## 8. Hacia el Buen Gobierno territorial, la perspectiva de la OCT

---

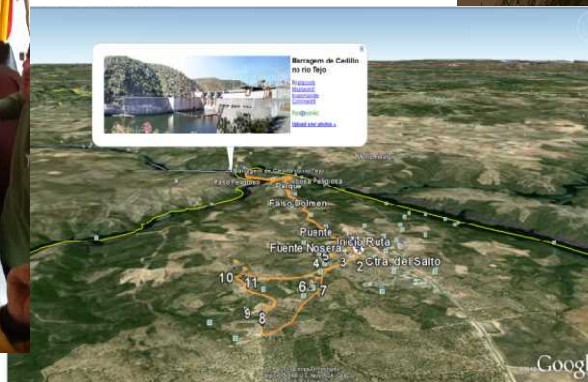
1. Trabajar con la sociedad a todos niveles y escalas, bajo el lema: Investigación – Reflexión – Acción
2. Ir más allá de la crítica y la denuncia: propuestas de acción reales desde abajo hacia arriba
3. Evitar dicotomías y dilemas falsos – desarrollo vs. conservación, legislación vs. democracia, izquierda vs. derecha, urbano vs. rural, tomadores de decisiones vs. población pasiva etc etc etc...



**“piensa global, actúa local”.**

¡¡MUCHAS GRACIAS!!

[www.observatorioculturayterritorio.org](http://www.observatorioculturayterritorio.org)



Richard Hewitt  
[richard.hewitt@observatorioculturayterritorio.org](mailto:richard.hewitt@observatorioculturayterritorio.org)

